



München, 30. Juni 2025

Nagarro SE **Jahreshauptversammlung**



Christian Bacherl

Vorsitzender des Aufsichtsrats der Nagarro SE



Agenda

1. Begrüßung und allgemeine Bemerkungen
2. Jahresabschluss, Konzernabschluss und zusammengefasster Lagebericht für das Geschäftsjahr 2024
3. Bericht des Vorstands
4. Bericht des Aufsichtsrats
5. Vorstellung der neuen Kandidaten für den Aufsichtsrat
6. Vergütungssystem für die Mitglieder des Vorstands
7. Vergütungssystem für die Mitglieder des Aufsichtsrats
8. Generaldebatte
9. Abstimmung zu den Punkten der Tagesordnung
10. Bekanntgabe der Abstimmungsergebnisse



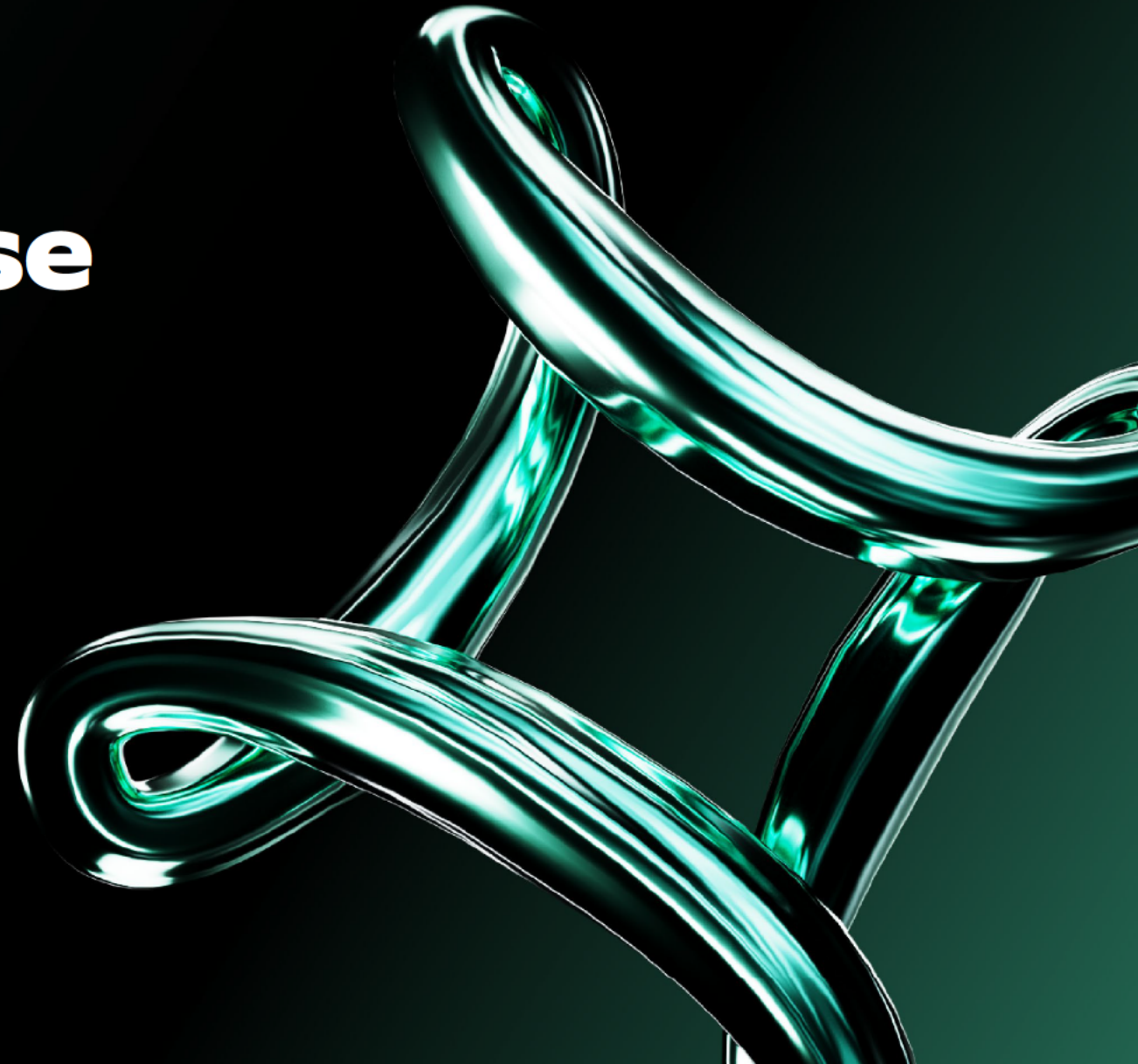
Bericht des Vorstands

Manas Human

Vorsitzender des Vorstands der Nagarro SE



Finanzergebnisse





2024 Gewinn & Verlust

972,0 Mio. €

Umsatz

30,4 %

Gross Margin¹

15,2 %

Bereinigte EBITDA-Marge²

1. Die Definitionen der Umsatzkosten und der Gross Margin haben sich mit Wirkung vom 1. Quartal 2024 geändert, so dass die Zahlen des aktuellen Zeitraums nicht mit den Daten der Vergangenheit vergleichbar sind. Siehe Erklärungen z.B. in Abschnitt A des Geschäftsberichts 2024.

2. Das bereinigte EBITDA ist unabhängig von den IFRS-Regeln und enthält die vom Unternehmen vorgenommenen Anpassungen für bestimmte Sonderposten. Eine Überleitung vom EBITDA zum bereinigten EBITDA findet sich im Anhang des Geschäftsberichts 2024.



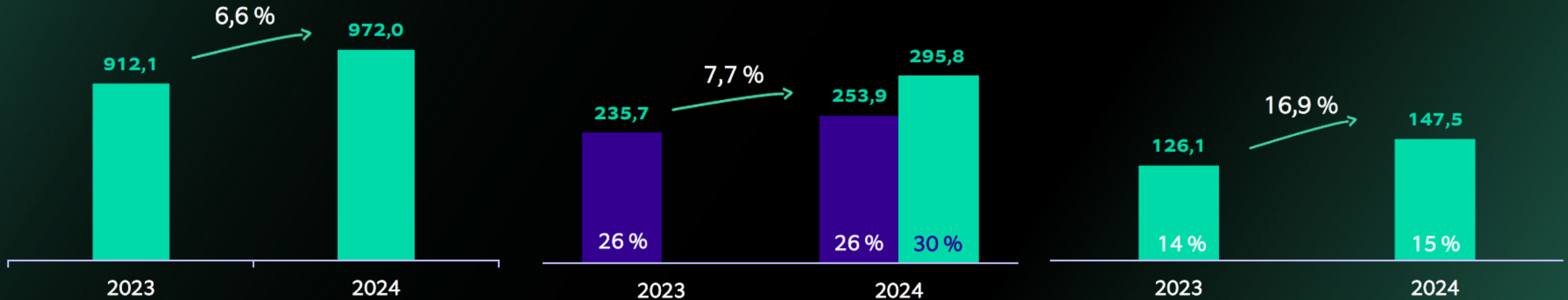
Entwicklung wesentlicher Kennzahlen im Vergleich zum Vorjahr

Umsatz
in Mio. €

Gross Profit¹
in Mio. €

Bereinigtes EBITDA²
in Mio. €

■ Alte Methode ■ Neue Methode



1. Die Definitionen der Umsatzkosten und des Gross Profits haben sich mit Wirkung vom 1. Quartal 2024 geändert, so dass die Zahlen des aktuellen Zeitraums nicht mit den Daten der Vergangenheit vergleichbar sind. Siehe Erklärungen z.B. in Abschnitt A des Geschäftsberichts 2024.

2. Das bereinigte EBITDA ist unabhängig von den IFRS-Regeln und enthält die vom Unternehmen vorgenommenen Anpassungen für bestimmte Sonderposten. Eine Überleitung vom EBITDA zum bereinigten EBITDA findet sich im Anhang des Geschäftsberichts 2024.



Konzern- bilanz

zum 31. Dez. 2024

192,6 Mio. €

Liquide Mittel

285,9 Mio. €

Working Capital

320,8 Mio. €

Langfristige Finanzverbindlichkeiten



Nichtfinanzielle Leistungs- indikatoren

62

Net Promoter Score

186

Kunden >1 Mio. € Umsatz 2024

17,695

Mitarbeitende



2025 bisher

1. Quartal 2025 Gewinn- und Verlustrechnung

Umsatz

246,9 Mio. €

Gross Margin

30,6 % (gemäß der aktuellen Methode*)

Bereinigtes EBITDA

30,2 Mio. €

* Die Definitionen der Umsatzkosten und der Gross Margin haben sich mit Wirkung vom 1. Quarta. 2024 geändert. Siehe Anmerkung .B. in Abschnitt A des Geschäftsberichts 2024.



Strategie





Oben, überall, gemeinsam

- Wir werden uns innerhalb unserer Kunden weiter nach oben in die Führungsebenen bewegen, um die CXOs unserer Kunden bei geschäftsstrategischen Entscheidungen zu unterstützen, die von technologischen Entwicklungen vorangetrieben werden.
- Wir werden den Erfolg unserer Kunden in jeder Branche noch gezielter fördern, um überall auf der Welt neues Geschäft zu gewinnen.
- Wir werden noch besser gemeinsam arbeiten, die interne Zusammenarbeit und den Wissensaustausch verbessern und gleichzeitig die Effizienz steigern und Doppelarbeit reduzieren.





Aktienrückkauf 2025

(6. Februar bis 22. Mai 2025)

Erworbene Stückaktien

684.384

Gesamtkaufpreis (exkl. Kosten)

50.019.082,18 €

Anteiliger Betrag des
Grundkapitals

684.384 €

Durchschnittlicher Kaufpreis je Stückaktie

73,0863 €

Anteil am Grundkapital

ca. 4,97 %



Gewinnabführungsvertrag zwischen der Nagarro SE und der Nagarro GmbH

- Die Nagarro GmbH verpflichtet sich, alle Gewinne an die Nagarro SE zu übertragen
- Die Nagarro SE verpflichtet sich, alle Verluste der Nagarro GmbH auszugleichen
- Die Nagarro SE hat umfassende Einsichts- und Auskunftsrechte in Bezug auf die Bücher und sonstigen Geschäftsunterlagen der Nagarro GmbH
- Beabsichtigte Wirksamkeit für das gesamte Geschäftsjahr 2025
- Abgeschlossen für eine feste Laufzeit von sechs Jahren, Kündigungsrecht aus wichtigem Grund
- Übliches Verfahren zur Bildung eines konsolidierten Steuerverbands für Einkommensteuer- und Gewerbesteuerzwecke
- Weitere Informationen finden Sie im gemeinsamen Bericht des Vorstands der Nagarro SE und der Geschäftsführung der Nagarro GmbH



Bericht des Aufsichtsrats

Christian Bacherl

Vorsitzender des Aufsichtsrats der Nagarro SE



Vorstellung der neuen Aufsichtsratskandidaten (Tagesordnungspunkt 8)

Herr Dr. Martin Enderle

Herr Dr. Hans-Paul Bürkner

Herr Jack George Nigel John Clemons

Herr Carl Georg Dürschmidt



Angepasstes Vergütungssystem für den Vorstand (Tagesordnungspunkt 9)

- Änderung des bestehenden Vergütungssystems zum 1. Januar 2025
- Basierend auf der Absicht, das Vergütungssystem stärker an die aktuelle Geschäftsstrategie von Nagarro anzupassen, die Interessen und Erwartungen aller Stakeholder zu berücksichtigen und aktuellen Marktstandards zu entsprechen
- Kurzfristige variable Vergütung: drei Komponenten statt zwei – neue Komponente in Form einer individuellen Prämie, abhängig von der Erreichung individuell vereinbarter Ziele für jedes Mitglied des Vorstands
- Langfristige variable Vergütung: leistungsabhängige Restricted Stock Units (RSUs) anstelle von Aktienoptionen – wie bisher
- Interessenausgleich zwischen Vorstand und Aktionären durch die Kopplung der kurz- und langfristigen variablen Vergütung an konkrete Leistungskriterien



Angepasstes Vergütungssystem für den Aufsichtsrat (Tagesordnungspunkt 10)

- Das bestehende Vergütungssystem bleibt grundsätzlich unverändert
- Anpassung auf ein Niveau, das weiterhin den Marktstandards entspricht und angemessen ist, damit Nagarro weiterhin die besten Kandidaten für Positionen im Aufsichtsrat gewinnen kann
- Die Vergütung würdigt den Vorsitz und den stellvertretenden Vorsitz des Aufsichtsrats
- Die Vergütung soll auch die Mitgliedschaft sowie den Vorsitz und den stellvertretenden Vorsitz in Ausschüssen des Aufsichtsrats angemessen widerspiegeln (Empfehlung G.17 der DCGK)
- Gilt nicht nur für den derzeit bestehenden Prüfungsausschuss, sondern auch für alle anderen Ausschüsse, die in Zukunft eingerichtet werden könnten



Generaldebatte



Abstimmungen zu den Tagesordnungspunkten 2 – 14

Bitte beachten Sie: Die folgenden Beschlussvorschläge dienen nur zu Ihrer Information. Maßgeblich sind ausschließlich die am 22. Mai 2025 im Bundesanzeiger veröffentlichten Beschlussvorschläge, die der Versammlungsleiter zur Abstimmung stellt.



Abstimmung über Tagesordnungspunkte 2 – 7

- 2) Beschlussfassung über die Verwendung des Bilanzgewinns
- 3) Beschlussfassung über die Entlastung der Mitglieder des Vorstands
- 4) Beschlussfassung über die Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats
- 5) Beschlussfassung über die Bestellung des Abschlussprüfers
- 6) Beschlussfassung über die Billigung des Vergütungsberichts
- 7) Beschlussfassung über die Erweiterung des Aufsichtsrats von vier auf sieben Mit-glieder und entsprechende Satzungsänderung



Abstimmung über Tagesordnungspunkt 8

8) Beschlussfassung über Wahlen zum Aufsichtsrat

8.1 Herr Dr. Martin Enderle

8.2 Herr Christian Bacherl

8.3 Herr Vishal Gaur

8.4 Frau Dr. Shalini Sarin

8.5 Herr Dr. Hans-Paul Bürkner

8.6 Herr Jack George Nigel John Clemons

8.7 Herr Carl Georg Dürschmidt



Abstimmung über Tagesordnungspunkte 9 – 11

9) Beschlussfassung über die Billigung des Systems zur Vergütung der Mitglieder des Vorstands

10) Beschlussfassung über die Billigung des Systems zur Vergütung der Mitglieder des Aufsichtsrats und entsprechende Satzungsänderung

11) Beschlussfassung über eine neue Ermächtigung des Vorstands, die Abhaltung einer virtuellen Hauptversammlung vorzusehen und entsprechende Satzungsänderung



Abstimmung über Tagesordnungspunkte 12 - 14

12) Beschlussfassung über die Ermächtigung zum Erwerb und zur Verwendung eigener Aktien gemäß § 71 Abs. 1 Nr. 8 AktG sowie zum Ausschluss des Bezugs- und des Andienungsrechts

13) Beschlussfassung über die Schaffung eines Genehmigten Kapitals 2025 gegen Bar- und/oder Sacheinlagen mit der Ermächtigung zum Ausschluss des Bezugsrechts und entsprechende Satzungsänderung

14) Beschlussfassung über die Zustimmung zu einem Gewinnabführungsvertrag zwischen der Nagarro SE und der Nagarro GmbH



Christian Bacherl

Vorsitzender des Aufsichtsrats der Nagarro SE



Abstimmung



Bekanntgabe der Abstimmungsergebnisse



**Wir danken Ihnen
für Ihre Teilnahme!**



